INFORME DE GESTIÓN GERENCIA DE PROYECTO

MANTENIMIENTO DE LA VÍA QUE CONDUCE DESDE EL SECTOR LA PLAZUELA HASTA LA ENTRADA AL EMBALSE DEL NEUSA MUNICIPIO DE COGUA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA

COGUA CUNDINAMARCA

NOVIEMBRE 2023

Elaboró:	**Revisó:**	**Aprobó**	
Coord. TH y SGI	Representante Legal	Representante Legal	
Dirección:	Calle 15 N.º 13 –56 Edificio Torre 15 Ofc. 501 – 502	**Ciudad / Dpto.:**	Duitama /Boyacá
Email:	consorcioviasiccu826@gmail.com - metsapsas@gmail.com		
PBX:	(8) 7605427	**Tel. Cel:**	310 8023979

INTRODUCCIÓN

Durante este periodo la gerencia del proyecto estuvo presente en la coordinación de los componentes Social, Ambiental, Técnico y SST teniendo como objetivo la presentación de los Documentos, informes y requisitos solicitados por la Interventoría y la Entidad.

Para este periodo en el componente Técnico se coordinó la entrega de los estudios para el informe titulado Diseño Base con Emulsión y Cemento no suministrados por la Entidad para los cuales el especialista en pavimentos presento informe. correcciones adiciones hasta la entrega final del producto Documento que fue avalado por la interventoría y se dio aval para que en un tramo de prueba se implemente la eficiencia del Diseño propuesto.

Respecto a los componentes Social, Ambiental y SST se mantienen durante el periodo la ejecución de los programas propuestos en cada componente buscando que la interacción entre estos redunde en beneficio de la ejecución de la Obra. A la fecha los informes no registran la aprobación por parte de la Interventoría para lo cual se realizan mesas de Trabajo en cada componente en la búsqueda conjunta de soluciones para atender los inconvenientes y faltantes para la ejecución y consolidación de contenidos de informes.

A la fecha se presenta un atraso en la ejecución de la Obra por lo tanto y como compromiso de parte de Consorcio Vías para dar ejecución y cumplimiento al contrato presentamos el Plan de Contingencia que busca con los índices de rendimientos en la ejecución del Tramo de prueba y con la vinculación de dos frentes de trabajo más al actual para lograr los rendimientos que permitan dentro del tiempo establecido dar termino al objeto contractual.

Contenido

INTRODUCCIÓN 2

1. **DIRECCIÓN DEL PROYECTO** 4
2. **GESTIÓN DEL INVOLUCRAMIENTO DE LOS INTERESADOS** 4
3. **GESTIÓN DEL ALCANCE** 5
4. **GESTIÓN DEL CRONOGRAMA** 5
5. **GESTIÓN DE LOS RIESGOS** 5
6. **GESTIÓN DE LOS RECURSOS** 6
7. **GESTIÓN DE LOS COSTOS** 7
8. **GESTIÓN DE LA CALIDAD** 7
9. **GESTIÓN DE LA COMUNICACIONES** 7
10. **GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES** 11

1. DIRECCIÓN DEL PROYECTO

Durante el periodo, se coordinó la entrega del Diseño Marshall para la mezcla densa caliente MDC-19.

2. GESTIÓN DEL INVOLUCRAMIENTO DE LOS INTERESADOS

Los interesados clave en el proceso, los cuales se observan en la tabla relacionada a continuación, han estado presentes e involucrados durante el presente periodo del contrato, y desde el Consorcio Vías 2023 se ha tenido en cuenta la expectativa de cada uno de ellos, es por esto que se han realizado comités, mesas de trabajo y comunicaciones con el fin de cumplir los requisitos del cliente teniendo en cuenta las condiciones contractuales y precontractuales del mismo.

INTERESADO	INTERÉS	PODER	EXPECTATIVA	CLASIFICACIÓN
INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA ICCU (Patrocinador/Sponsor)	Alto	Alto	Que la obra se realice cumpliendo con el cronograma establecido	Gestionar de cerca
DIRECTOR DE PROYECTO	Alto	Alto	Que se desarrolle el proyecto dentro de las restricciones establecidas	Gestionar de cerca
SUPERVISOR / INTERVENTOR	Alto	Alto	El proyecto cumpla con los requisitos solicitados por el Sponsor	Gestionar de cerca

3. GESTIÓN DEL ALCANCE

El alcance del proyecto a la fecha se mantiene y en el presente periodo corresponde a todos los procesos necesarios para garantizar que el proyecto "MANTENIMIENTO DE LA VÍA QUE CONDUCE DESDE EL SECTOR LA PLAZUELA HASTA LA ENTRADA AL EMBALSE DEL NEUSA MUNICIPIO DE COGUA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA se desarrolle a cabalidad cumpliendo los requisitos de la entidad contratante (Sponsor).

A la fecha no se presentan cambios en la EDT presentada inicialmente.

4. GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

A corte del presente periodo se observa un avance de obra del contrato del 23,44%, retraso en la ejecución para el cual se tratará la implementación del plan de acción y de contingencia para culminar en el periodo establecido contractualmente.

El Plan de Contingencia se presentó a la Interventoría con el fin de exponer las estrategias para que el atraso en los tiempos de ejecución se minimice y el cronograma se ajuste y ejecute dentro del Tiempo contractual.

La carencia de Diseños para un ítem representativo como la Base reciclada con emulsión y cemento ha tenido gran impacto en la ejecución de la Obra, la realización de documentos, laboratorios, trabajo de campo ha incidido en el atraso porcentual que se aprecia en la ejecución.

5. GESTIÓN DE LOS RIESGOS

A la fecha se han identificado los siguientes riesgos por parte del Consorcio vías 2023:

#	FECHA DE IDENTIFICACIÓN	CATEGORÍA DE RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	RIESGO	TIPO DE RIESGO
R23	30/11/2023	TIEMPO	Mora en el pago por parte del Estado	Retraso en la ejecución de obra y presupuesto	AMENAZA
R24	30/08/2023	TIEMPO	Riesgo presentado por la modificación y/o cambios por ítems no previstos	Retraso en la ejecución de obra y presupuesto	AMENAZA

6. GESTIÓN DE LOS RECURSOS

A la fecha se tienen revisados y aprobados el personal profesional mínimo requerido para la ejecución del proyecto

NOMBRE DEL PROYECTO	
MANTENIMIENTO DE LA VÍA QUE CONDUCE DESDE EL SECTOR LA PLAZUELA HASTA LA ENTRADA AL EMBALSE DEL NEUSA MUNICIPIO DE COGUA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	
IDENTIFICACIÓN DE LOS RECURSOS:	
RECURSOS	***CANTIDAD***
Sponsor	1
Director de obra	1
Residente de obra	1
ESPECIALISTA EN GEOTECNIA VIAL	1
ESPECIALISTA AMBIENTAL	1

ESPECIALISTA EN INFRAESTRUCTURA VIAL	1
ESPECIALISTA EN HIDRAULICA E HIDROLOGIA	1
INSPECTOR EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	1
TOPOGRAFO	1

7. GESTIÓN DE LOS COSTOS

Para la estimación de los costos del proyecto se elaboró el presupuesto y las reservas de gestión del proyecto. Este documento fue elaborado por el gerente del proyecto y, revisado y aprobado por el Sponsor y la interventoría.
Para elaborar el presupuesto se realizó la suma de los costos estimados de las actividades o paquetes de trabajo o cuentas de control para obtener el estimado del proyecto, luego de esto en el área del conocimiento de gestión de riesgos calculó las reservas de contingencia (Posibles riesgos conocidos que se pueden materializar en la ejecución del proyecto) logrando de esta forma la línea base de costos, a esta línea base se le agregó la reserva de gestión (Riesgos no previstos del proyecto), obteniendo finalmente el presupuesto de costos del proyecto.

8. GESTIÓN DE LA CALIDAD

Se adjunta el seguimiento al plan de calidad realizado a la fecha, donde se relacionan los indicadores de gestión aplicables al proyecto Anexo 1.

9. GESTIÓN DE LA COMUNICACIONES

La comunicación entre las partes interesadas del proyecto, se ha realizado a través de oficios de comunicación, donde a cada registro se asigna un identificador único el cual facilitará la respuesta por parte del remitente a corte del presente periodo se han remitido las siguientes comunicaciones

178	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA CIO -191 Observaciones Informe Social V5	2/11/2023	SOCIAL
180	CONSORCIO INTEROBRAS	Remision de Documentos Soportes de Pago No.04	03/11/2023	

181	CONSORCIO INTEROBRAS	Aprobacion de Subcontratista contrato BYB	2/11/2023	
182	CONSORCIO INTEROBRAS	documneto remision JUSTIFICACION APU	3/11/2023	
179	CONSORCIO INTEROBRAS	Remision de Documentos Soportes de Pago No.03	03/11/2023	
183	CONSORCIO INTEROBRAS	Soliictud Aprobacion Subcontratista Motoniveladora	3/11/2023	
184	CONSORCIO INTEROBRAS	RESPUESTA COMUNICACIÓN CIO-194-2023 INFORMES 1 Y 2 COMPONENTE AMBIENTAL V4	6/11/2023	
185	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION INFORMES SEMANALES	6/11/2023	
186	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA Observaciones Social 2 V2 RADICACION	7/11/2023	SOCIAL
187	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion Informe Mensual TECNICO No2 V2	10/11/2023	
188	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA A CIO 182 APUSfirmados con CON VISORES	10/11/2023	
189	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion de Programacion Semanal		
190	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion Documentos Breico	10/11/20203	
191	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion Semanales 13	15/11/2023	
192	CONSORCIO INTEROBRAS	Informe de Gestion SociAL MENSUAL 03	10/11/20203	SOCIAL
193	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion de Documentos Planta de Asfalto SOFAN	15/11/2023	
194	CONSORCIO INTEROBRAS	REMISIÓN RESPUESTA CAR SOLICITUD DE DOCUMENTACIÓN DISEÑADOR ESTRUCTURAL MURO DE CONTENCIÓN	16/11/2023	
195	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion de DECRETO 139 DE LA ALCALDIA DE COGUA	16/11/2023	
196	CONSORCIO INTEROBRAS	DOCUMENTOS planta de Emulsion		
197	CONSORCIO INTEROBRAS	RESPUESTA DERECHO DE PETICION IMPETRADO POR LA COMUNIDAD.	20/11/2023	ADMON
198	CONSORCIO INTEROBRAS	SOLICITUD ACLARACIÓN PENDIENTE MESA DE TRABAJO AMBIENTAL 16/11/2023	20/11/2023	

199	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion Informes Semanales No.14	19 /11/2023	
200	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION DE INFORMES MENSUALES No.3	19 /11/2023	
201	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA A LLAMADO DE ATENCION SOCIAL POR NO ATENCION	19 /11/2023	SOCIAL
202	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION DOCUMENTOS EQUIPOS PARA FRENTE DE TRABAJO 2	19 /11/2023	SST
203	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION PDT SEMANAL	32/11/2023	TECNICO
204	CONSORCIO INTEROBRAS	204 con asunto "'RESPUESTA COMUNICADO CIO-219-2023 (Observaciones informe	20/11/2023	
205	CONSORCIO INTEROBRAS	"RESPUESTA A COMUNICACIONES CIO-227-2023,	20/11/2023	
206	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION DOCUMENTOS EQUIPOS PARA FRENTE DE TRABAJO 2		SST
207	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION BALANCE DE PRESUPUESTO	21/11/20"3	TECNICO
208	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION PLAN DE CONTINGENCIA	21/11/2023	TECNICO
209	CONSORCIO INTEROBRAS	RESPUESTA COMUNICACIÓN CIO-223-2023 INFORMES 1 Y 2 COMPONENTE AMBIENTAL V4	21/11/2023	AMBIENTAL
210	CONSORCIO INTEROBRAS	SOLICITUD CAMBIO DE PROFESIONAL DIRECTOR DE OBRA	21/11/2023	ADMON
211	CONSORCIO INTEROBRAS	RESPUESTA COMUNICACIÓN CIO-222-2023 REMISIÓN PLAN DE ADAPTACIÓN A LA GUÍA AMBIENTAL EN FÍSICO	21/11/2023	AMBIENTAL
212	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA CIO -191 Observaciones Informe Social V5		SOCIAL
213	CONSORCIO INTEROBRAS	Presentaciom Proveedor de Emulsion Multiasfaltos	21/11/2023	TECNICO
214	CONSORCIO INTEROBRAS	CO-214 RTA ACIO -229 Radicacion de espespr de carpeta y certificado de Cemento Asfaltico	22/11/2023	TECNICO
215	CONSORCIO INTEROBRAS	"Respuesta a comunicado CO-202 Maquinaria amarilla"		SST
216	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION INFORME 1 V2	22/11/2023	SST

217	CONSORCIO INTEROBRAS	REITERACION SOLICITUD DE DOCUMENTACIÓN DISEÑADOR ESTRUCTURAL MURO DE CONTENCIÓN	22/11/2023	TECNICO
218	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION PLAN DE CONTINGENCIA	23/11/2023	TECNICO
219	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicacion de PERSONAL MONC	24/11/2023	SST
220	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION EMPRESA JCL SUMINISTRO DE ASFALTO AA LABORATORIOS		
221	CONSORCIO INTEROBRAS	Soliictud d e Aprobacion SUBCONTRATISTA JLC ASFALTO se ardico Contrato		
222	CONSORCIO INTEROBRAS	Respuesta al comunicado CIO 226 - 2023. Informe Informe de gestión social No. 3. Versión No. 1. Del Mes de octubre" remitido a esta interventoría el día 23/11/2023 a las 19:24 am.	26/11/2023	SST
223	CONSORCIO INTEROBRAS	RADICACION INFORMES SEMANALES 15		
224	CONSORCIO INTEROBRAS	ACLARACIÓN CIO-223-2023: NORMATIVA PARA EL MANEJO DE RCD EN LA OBRA	27/11/2023	AMBIENTAL
225	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA RADICACION DOCUMENTOS JCL Suministro e Instalacion		
226	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA CARDONAL	SOLICITUD CONCESIÓN DE AGUAS ACUEDUCTO RURAL VEREDA CARDONAL	27/11/2023	AMBIENTAL
227	CONSORCIO INTEROBRAS	SOLICITUD CAMBIO DE PROFESIONAL EN SEGURIDAD INDUSTRIAL, SALUD OCUPACIONAL Y RIESGOS LABORALES CONSORCI VÍAS 2023	27/11/2023	
228	CONSORCIO INTEROBRAS	SST maquinaria y volquetas radicacion		
229	CONSORCIO INTEROBRAS	RTA CIO-213 RADIACAION INFORME MENSUAL SST 2V2	27/11/2023	SST
230	CONSORCIO INTEROBRAS	INFORMES DE GESTIÓN AMBIENTAL 1 Y 2 SEGÚN MESA DE TRABAJO 23/11/2023 Y 27/11/2023	28/11/2023	AMBIENTAL
231	CONSORCIO INTEROBRAS	Comunicaciones Social		SOCIAL
232	CONSORCIO INTEROBRAS	Comunicaciones Social		SOCIAL

233	CONSORCIO INTEROBRAS	Detalle Cuneta Propuesta	28/11/2023	
234	CONSORCIO INTEROBRAS	Radicaccion solicitud de prorroga informacio		
235	CONSORCIO INTEROBRAS	RADIACACION DE DOCUMENTOS MAQUINARIA YPERSONAL JCL	30/11/2023	SST CONSORCIO INTER
236	CONSORCIO INTEROBRAS	RESPUESTA A COMUNICACIÓN 09232027349 DOCUMENTACIÓN PROFESIONAL RESPONSABLE DISEÑO Y CÁLCULO ESTRUCTURAL MURO DE CONTENCIÓN	30/11/2023	

10. GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

Las adquisiciones del proyecto se realizan según el procedimiento de compras, el cual se encuentra anexo al plan de calidad, con el fin de llevar el control de cada uno de los recursos físicos implementando los formatos asociados.

Estas compras comprenderán todos los materiales y/o equipos especificados en el contrato, que le corresponden ser suministrados por el CONSORCIO, y a los cuales se les hará la respectiva inspección y se registrarán para su liberación en los formatos de entrada y salida de materiales, también adjunto al plan de aseguramiento de la calidad de la obra.

JULLY ALEJANDRA TIUZO GARCIA
INGENIERA AMBIENTAL
ESPECIALISTA EN GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PROYECTOS
CONSORCIO VÍAS 2023